

 HBRI

Hogan Business Reasoning Inventory

Reporte Para: Sam Poole

Usuario: HC560419

Fecha: 15.01.2020

Norma: GlobalUntimed

Introducción

El éxito de cualquier negocio es, definitivamente, el resultado de las decisiones que toman las personas que allí laboran. Tomar buenas decisiones sobre cómo priorizar problemas, asignar recursos y resolver conflictos reflejan sus habilidades de razonamiento crítico. En un contexto empresarial, estas habilidades de razonamiento crítico se conocen como habilidades de razonamiento de negocio. El Hogan Business Reasoning Inventory (HBRI) evalúa las habilidades de razonamiento de negocio de una persona midiendo qué tan bien resuelve una variedad de problemas comerciales comunes. Las puntuaciones en el HBRI se pueden utilizar para predecir cómo una persona evaluará la información y tomará decisiones empresariales.

¿Cómo Utilizar Este Reporte?

El HBRI es una evaluación del razonamiento crítico. La evaluación consiste en una serie de preguntas relevantes para el trabajo y el negocio que Hogan ha demostrado que predicen el desempeño en una amplia variedad de entornos ocupacionales. Este informe está diseñado para proporcionar información sobre las habilidades de razonamiento crítico de Sam Poole. El informe tiene tres componentes, cada uno proporciona información única sobre cómo Sam Poole toma decisiones en contextos de negocio y laborales.

Puntaje General de Razonamiento de Negocio

- Proporciona un puntaje normativo– comparando el puntaje de Sam Poole obtenido en el HBRI con una muestra global de adultos trabajadores.
- Quienes obtienen puntajes altos pueden equilibrar los objetivos de corto y largo plazo, vincular la innovación con la implementación, reconocer supuestos, entender agendas y evaluar argumentos.

Razonamiento Cualitativo y Cuantitativo

- Proporciona un puntaje normativo– comparando el puntaje de Sam Poole obtenido en el HBRI con una muestra global de adultos trabajadores.
- *El Razonamiento Cualitativo* – El Razonamiento Cualitativo implica trabajar con visualización de datos, información verbal y lógica para resolver los problemas.
- *El Razonamiento Cuantitativo* – El Razonamiento Cuantitativo implica trabajar con información espacial y matemática para resolver los problemas.

Estilo Cognitivo: La Interacción del Razonamiento Cualitativo y Cuantitativo

- Combina los dos componentes de razonamiento crítico para describir cómo Sam Poole piensa y resuelve problemas en el lugar de trabajo.

El HBRI no debe utilizarse como única base para tomar una decisión de empleo. Para obtener más información sobre las mejores prácticas para el uso de los puntajes de los cuestionarios en las decisiones de selección, hable con su consultor de Hogan, consulte las Directrices Uniformes para los Procedimientos de Selección de Empleados, así como las Normas para Pruebas Educativas y Psicológicas, o los Principios para la Validación y el Uso de los Procedimientos de Selección de Personal.

Puntaje General de Razonamiento de Negocio

Razonamiento de Negocio se refiere a ser capaz de definir y resolver problemas complejos. Quienes obtienen puntajes altos pueden balancear objetivos de largo y corto plazo, pueden relacionar la innovación con la implementación, y son capaces de reconocer supuestos, entender agendas, y evaluar argumentos. El puntaje general de Razonamiento de Negocio está compuesto por las escalas de Razonamiento Cualitativo y el Razonamiento Cuantitativo. El Razonamiento de Negocio predice el desempeño general en muchos puestos de trabajo.

El puntaje de Sam Poole fue igual o mayor al 70 % de los candidatos.



El puntaje de Sam Poole sugiere que él:

- Parece que es un pensador muy cuidadoso y que se resistirá a las soluciones rápidas.
- Posiblemente tiene disposición a revisar sus opiniones a la luz de nuevos datos.
- Tiende a ponerse al día con los problemas de forma rápida y eficiente.
- Tiene la disposición de considerar la historia y el contexto cuando soluciona problemas.
- Está interesado en reunir más información antes de tomar decisiones importantes.
- Tiene a sentirse cómodo trabajando con un amplio rango de fuentes de datos.

El Razonamiento Cualitativo

BAJO ALTO

El Razonamiento Cualitativo implica trabajar con visualización de datos, información verbal y lógica para resolver problemas.

- Las personas con altos puntajes parecen ser capaces de encontrarle sentido a la información desorganizada.
- Las personas con puntajes bajos prefieren aprender haciendo que leyendo.

El Razonamiento Cuantitativo

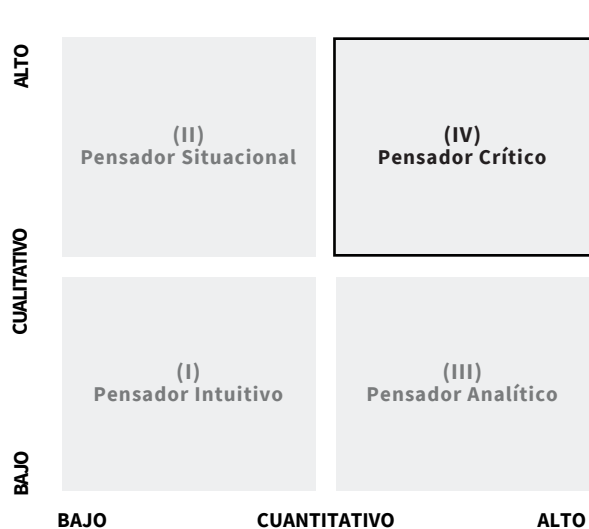
BAJO ALTO

El Razonamiento Cuantitativo implica trabajar con información espacial y matemática para resolver problemas.

- Las personas con puntajes altos parecen ser capaces de comprender los elementos esenciales de los problemas rápidamente.
- Las personas con puntajes bajos prefieren tomar decisiones basadas en la intuición en lugar de los datos.

Estilo Cognitivo: La Interacción del Razonamiento Cualitativo y Cuantitativo

El Estilo Cognitivo se refiere a las formas características de una persona de pensar y resolver problemas en el lugar de trabajo. El Estilo Cognitivo es la interacción del Razonamiento Cualitativo y Cuantitativo. La siguiente tabla ilustra los cuatro Estilos Cognitivos que resultan de esta interacción.



I. Pensador Intuitivo

Es la tendencia a analizar los problemas de una manera oportunista, a elegir respuestas rápidas y fáciles, a tomar decisiones intuitivas en lugar de reflexivas, lo que conduce a soluciones de mala calidad.

II. Pensador Situacional

Es la tendencia a identificar problemas importantes pero ignorar los obstáculos a su solución y minimizar la importancia de los pasos detallados necesarios para resolverlos.

III. Pensador Analítico

Es la tendencia a enfocarse en un problema y los obstáculos para su solución, sin poner el problema en un contexto más amplio y evaluar la necesidad de su solución inmediata.

IV. Pensador Crítico

Es la tendencia a contextualizar los problemas correctamente en términos de beneficios a corto y largo plazo de su solución, y luego resolverlos eficazmente.

Los puntajes de Sam Poole indican que él es un PENSADOR CRÍTICO. Los siguientes enunciados describen este estilo cognitivo:

- Tiende a entender niveles múltiples de información y cómo estas piezas pueden interactuar.
- Tiende a balancear la lógica y la intuición para entender y solucionar problemas. Usualmente puede distinguir en lo que es conocido y lo que es inferido.
- En comparación con la mayoría de las personas, tiende a sobresalir con la aplicación y ejecución de principios matemáticos.
- Tiende a trabajar adecuadamente con conceptos y es capaz de hacer inferencias precisas, incluso con información incompleta.